

DE LA RECHERCHE À L'INDUSTRIE

cea



www.cea.fr

LE DISPOSITIF CEA D'ESSAIMAGE

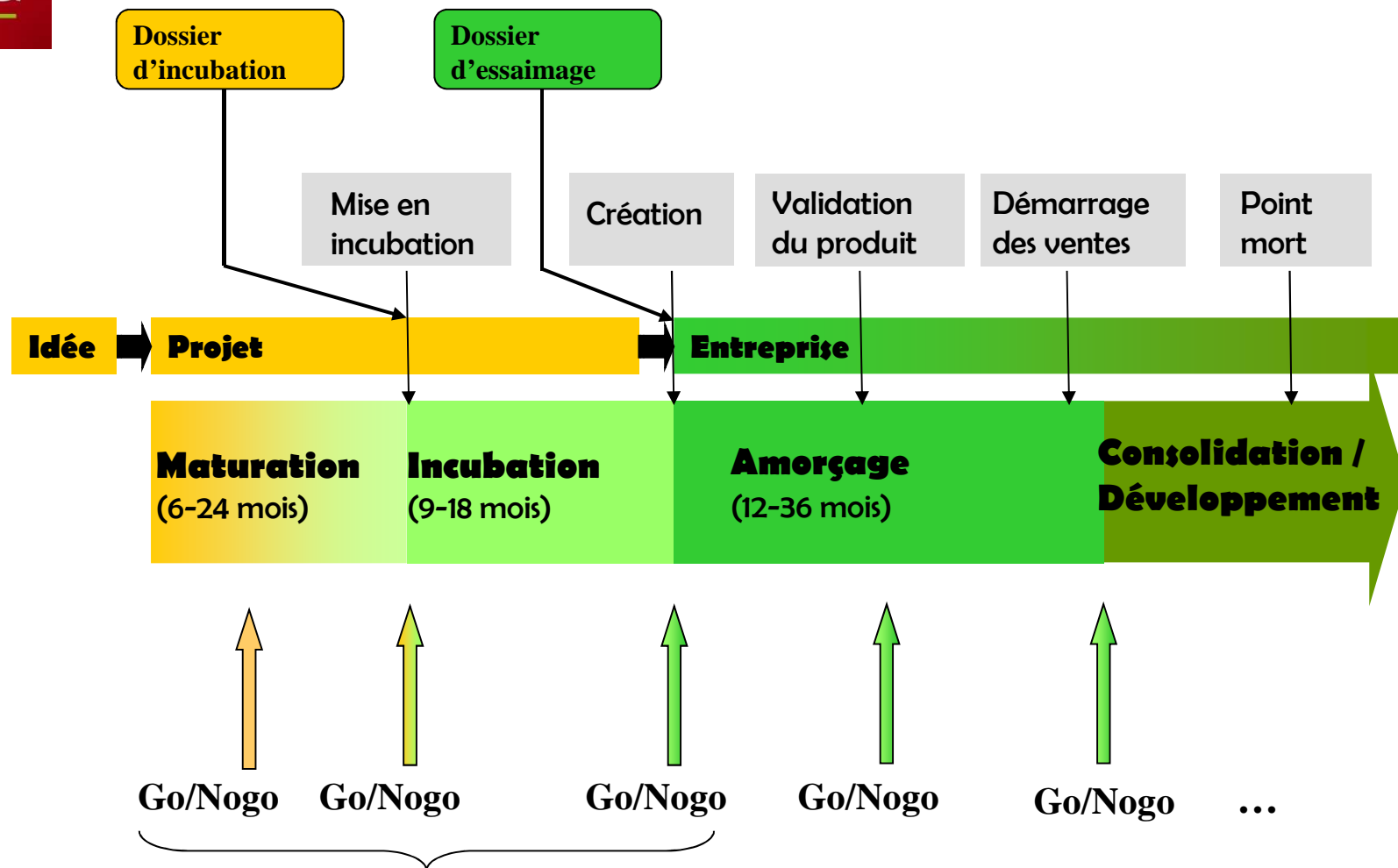
Yvan BAUMANN
Délégué essaimage CEA
Direction de la Valorisation

16 OCTOBRE 2012

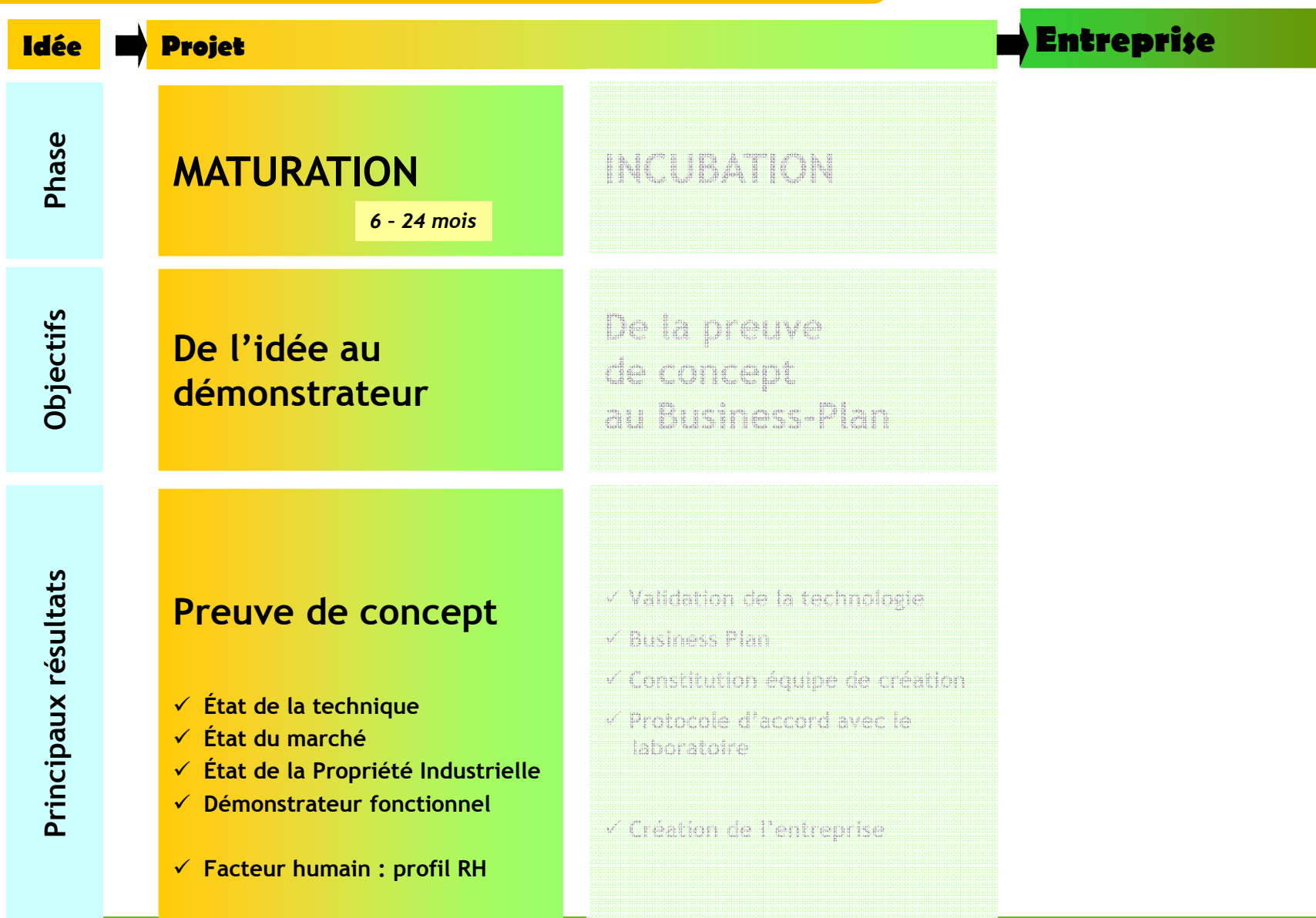
Favoriser la création d'entreprises fait partie des missions du CEA

- Pour le chercheur motivé qui souhaite créer son entreprise à partir des technologies qu'il aura développées et avec l'accord et le soutien de son labo., le CEA a mis en place tout un dispositif très structuré qui contribuera efficacement à la réussite du montage de sa start-up
- **Le porteur et son projet vont évoluer selon un processus avec quatre étapes décisives : la maturation, l'incubation, l'amorçage et le développement**
- Le CEA va accompagner le porteur et son projet sur les trois premières des étapes

De l'idée au projet d'entreprise : processus



De l'idée au projet d'entreprise : les étapes fondatrices

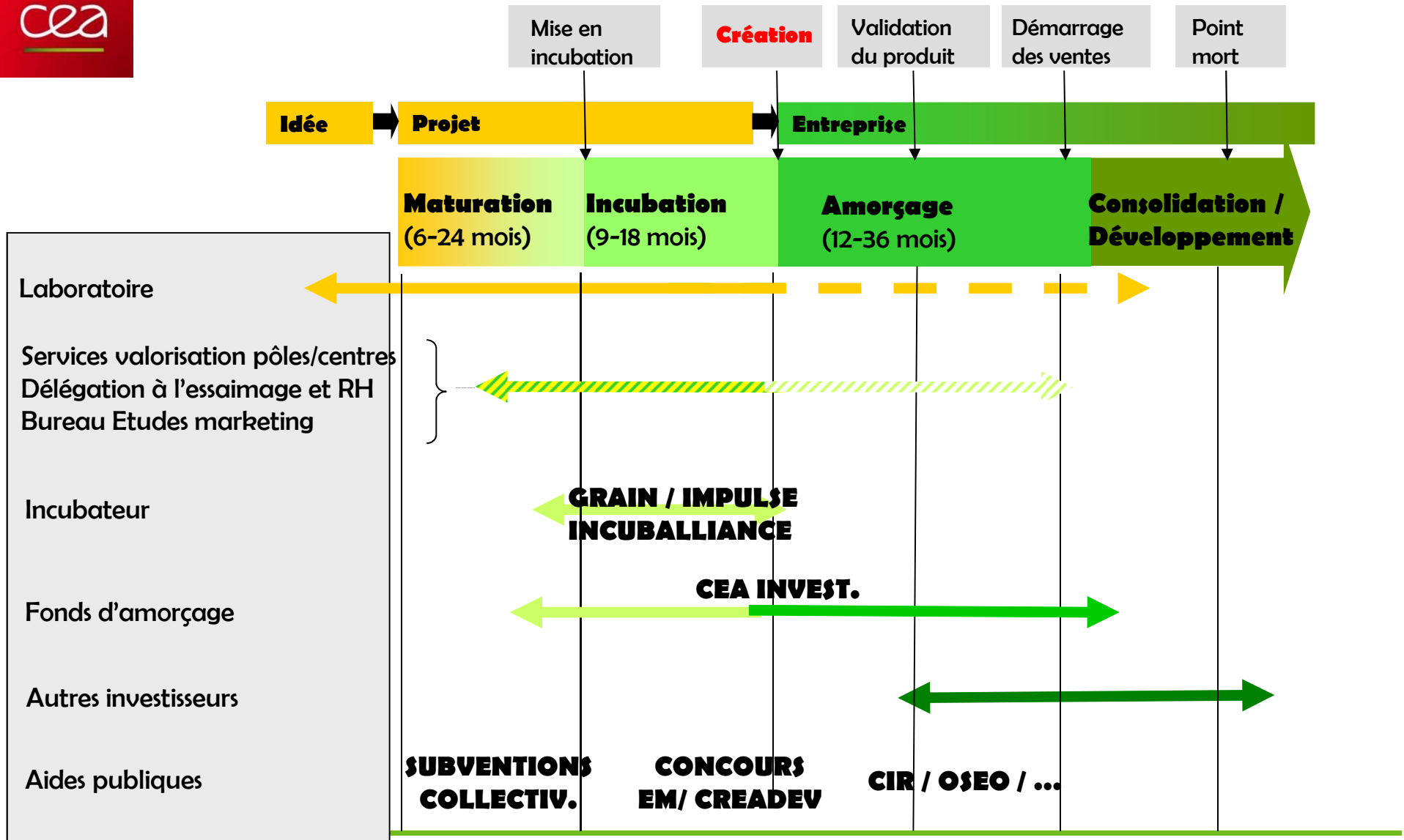


De l'idée au projet d'entreprise : les étapes fondatrices



Phase	<p>MATURATION</p> <p>6 - 24 mois</p>	<p>INCUBATION</p> <p>9 - 18 mois</p>
Objectifs	<p>De l'idée au démonstrateur</p>	<p>De la preuve de concept au Business-Plan</p>
Principaux résultats	<p>Preuve de concept</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ État de la technique ✓ État du marché ✓ État de la Propriété Industrielle ✓ Démonstrateur fonctionnel ✓ Facteur humain : profil RH 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Validation de la technologie ✓ Business Plan ✓ Constitution équipe de création ✓ Protocole d'accord avec le laboratoire ✓ Création de l'entreprise

De l'idée au projet d'entreprise : un accompagnement complet





Incubation structurée en mode gestion de projet

➤ **Incubation technologique au laboratoire**

Démonstrateur – Prototype

Renforcement PI

Convention d'incubation

Revue 6 mois (comité essaimage CEA) → Go/NoGo

Reporting régulier

➤ **Incubation « business » à l'incubateur**

Négociation des accords

Business plan – recherche fonds

Equipe

Contrat d'incubation – durée 18 ou 24 mois

Coaching incubateur

Hébergement

Avances remboursables



– Implication des chercheurs : différents niveaux

- **Ceux qui rejoignent la start-up**
 - **Défi personnel**
 - **Dispositif sécurisé**
- **Ceux qui restent au labo**
 - **Contribuent à l'aventure côté labo.**
 - **Prime brevet, parts fondateur**
- **Les thésards et post-doc**
 - **Se forment au labo et peuvent rejoindre start-up**
 - **Certains créent leur start-up**

– L'équipe fondatrice

- **Une équipe très tôt avec des profils complémentaires**
- **Bilan professionnel / profil managérial (incubateur)**
- **Renforcement managérial (incubateur – CEA Invest. - HEC)**

Les mesures d'essaiage du CEA



J'essaime ?

– Mesures d'essaiage (NIG essaimage)

- pour agents CEA en CDI
 - Salaire d'incubation sur 18 mois
 - Congé création d'entreprise jusqu'à 4 ans
 - Prêt d'honneur jusqu'à 40 000 €
- pour labo.
 - parts fondateurs CEA au capital de la start-up

ou

**je reste
au labo. ?**

– Participation des chercheurs « restant au labo »

- Implication sur la R&D côté labo.
- Possibilité de prise de participation minoritaire au capital
- Conseiller scientifique non rémunéré de la start-up et pas de fonction opérationnelle
 - Avec respect déontologie

- **Labo responsable de la valorisation de ses techno.**
 - Fait partie de ses objectifs
- **Labo doit mener réflexion amont du mode de valorisation**
 - Transfert Indus. ou création start-up
- **Si start-up → Investissement du labo. motivé par les retombées**
 - Partenariat gagnant-gagnant
 - Partenariat pérenne (ex. labo commun sur 3 ans min.)
 - Parts fondateur du labo au capital de la start-up (15%)
 - En synthèse, les retours pour labo : **R&D + royalties + parts au capital + notoriété + motivation des équipes**

Réseau CEA des acteurs accompagnant l'essai



Responsables Valorisation de Pôle



F. Sentis

DAM



P. Carles

DEN



J.-C. Guibert

DRT



C. Borel

DSM



C. Vincent

DSV



Y. Baumann

Délégation Essai



C.N. Bigay

Service Marketing Stratégique



F. Sedille

DRHRS



J. Grassi

Techno. Santé

SPAS



R. Spleur

CEA Investissement

Correspondants essai de Centre

SAC



L. Henrion

GRE



A. Briand

CAD



J.P. Terraz

FAR



P. Chagvardieff

DAM/DIF



P. Vibert

CESTA



M. Guidon

RIPAULT



P. Foucher

VALDUC



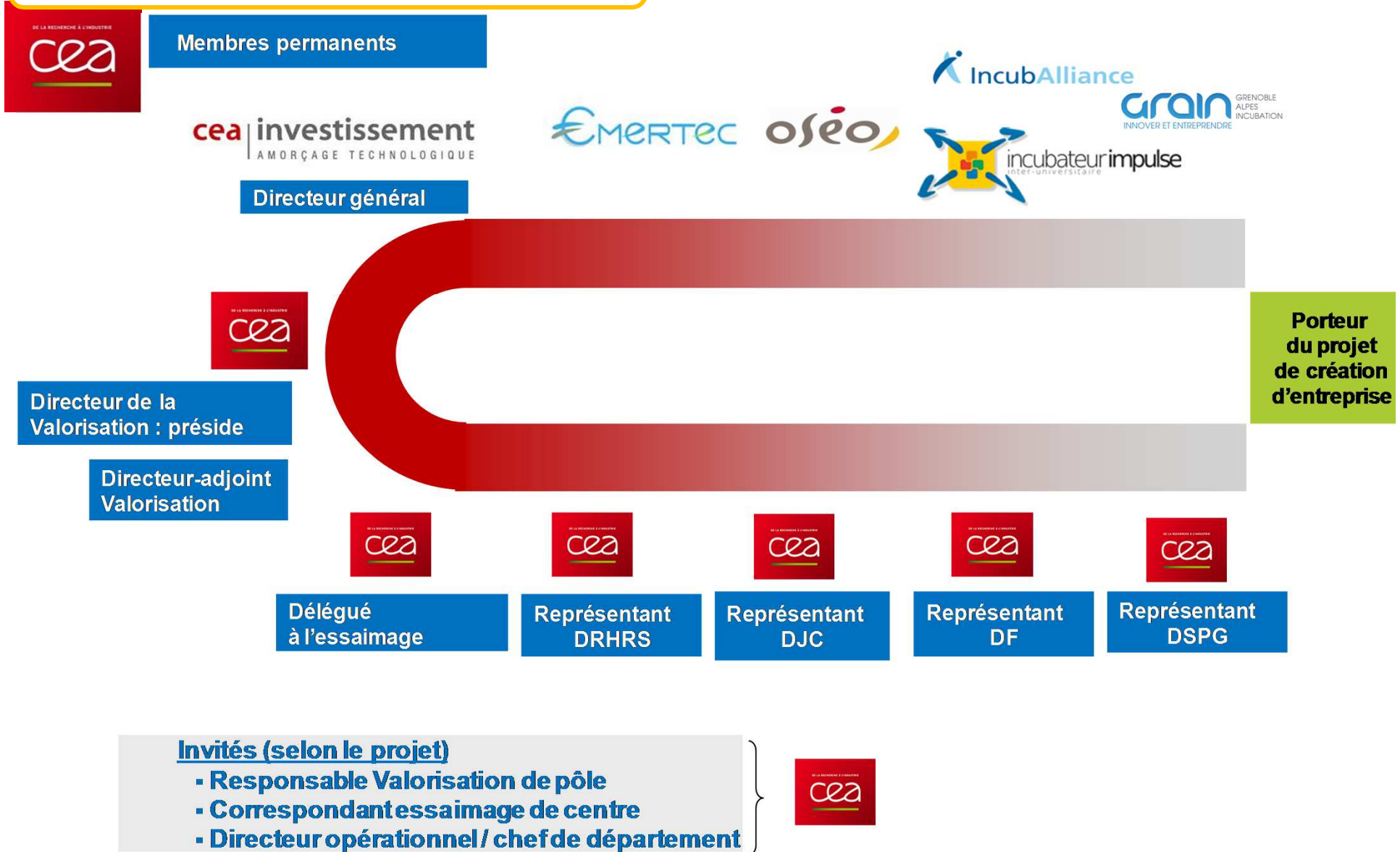
C. Farys

MARCOULE



Ph. Dehaut

Composition du Comité essaimage



– Sensibilisation / formation

- Journées création d'entreprise : témoignages, explications, RDV
- Information lors des doctoriales
- Formation courte (2J) « Entreprendre » par CEA Investissement
- Formation longue (26J) « Challenge+ » par HEC
- Formations « terrains » par incubateurs INCUBALLIANCE / GRAIN / IMPULSE / ...

– Actu. 2012-2013 :

- Journées d'information Création d'entreprises :
 - Marcoule : 20 juin 2012
 - **Cadarache : 16 octobre 2012**
 - **Saclay : 20 décembre 2012**
- Formation Entreprendre : 1er semestre 2013 à Saclay
- HEC Challenge+ : recrutements en cours pour session 1er sem. 2013
- Formation PI à Saclay : novembre 2012 – consulter les autres Centres



Merci pour votre attention

Yvan.baumann@cea.fr

06 76 05 99 33